

**Wykaz wykonanych zadań realizacyjnych Planu strategicznego
(według stanu na 31.12.2018 r.)**

Zadania realizacyjne o charakterze projektowym wykonane od dnia wprowadzenia w życie Planu strategicznego, tj. od 29.01.2015 r.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne wykonane
1. Skuteczny nadzór nad bezpieczeństwem w lotnictwie cywilnym	1.1. Spełnianie przez podmioty rynku lotniczego wymagań z zakresu bezpieczeństwa (w tym ochrony środowiska) adekwatnych do rodzaju i skali działania	1.1.1. Stworzenie metodyki opracowywania „profilu ryzyka” nadzorowanych podmiotów [w zakresie operacyjno-lotniczym i żeglugi powietrznej]. 1.1.4. Wdrożenie programu nadzoru nad obcymi statkami powietrznymi lotnictwa ogólnego.
	1.2. Wdrożony Krajowy Program Bezpieczeństwa w Lotnictwie Cywilnym	1.2.1. Opracowanie projektu Krajowego Programu Bezpieczeństwa w Lotnictwie Cywilnym w zakresie kompetencji Urzędu.
	1.4. Skuteczne i szybkie reagowanie na zagrożenia bezpieczeństwa w lotnictwie cywilnym	1.4.1. Zainicjowanie zmiany przepisów krajowych umożliwiających skuteczne i szybkie reagowanie na zagrożenia bezpieczeństwa w lotnictwie cywilnym [w zakresie zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie cywilnym, operacyjno-lotniczym, techniki lotniczej, żeglugi powietrznej i lotnisk].
		1.4.2. Wdrożenie do przepisów krajowych skutecznego systemu sankcji z tytułu naruszania przepisów lotnictwa cywilnego [w zakresie rynku transportu lotniczego, operacyjno-lotniczym i lotnisk].
	1.5. Zwiększenie efektywności nadzoru nad bezpieczeństwem w lotnictwie cywilnym	1.5.4. Formalne uregulowanie zasad współpracy między Urzędem a innymi władzami nadzorującymi w zakresie transgranicznego zapewnienia służb zarządzania ruchem lotniczym/służb żeglugi powietrznej.
	1.6. Pełna standaryzacja nadzoru w zakresie zgodności z przepisami i standardami (dwustopniowa: ICAO i EASA oraz wewnętrzna krajowa)	1.6.2. Opracowanie i wdrożenie procedury wzajemnej wymiany informacji między Urzędem a nadzorami lotniczymi innych państw [w zakresie zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie cywilnym, techniki lotniczej, personelu lotniczego i operacyjno-lotniczym].
2. Zrównoważony rozwój rynku lotniczego	2.2. Dostęp do infrastruktury lotniczej dla wszystkich użytkowników na równych i ekonomicznie uzasadnionych warunkach	2.2.2. Wypracowanie na poziomie Bałtyckiego FAB-u sposobów monitorowania skuteczności działania służb żeglugi powietrznej.
	2.3. Ograniczenie nieadekwatnych wymagań w stosunku do podmiotów lotniczych	2.3.1. Zainicjowanie zmian ustawy – Prawo lotnicze w zakresie zniesienia nieadekwatnych wymagań [w zakresie rynku transportu lotniczego, zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie cywilnym, personelu lotniczego, operacyjno-lotniczym i lotnisk].
		2.3.2. Podejmowanie działań na rzecz dostosowania wymagań do rodzajów i skali

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne wykonane
		działalności podmiotów lotniczych [w zakresie zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie cywilnym, personelu lotniczego, techniki lotniczej, operacyjno-lotniczym i lotnisk].
3. Wysoka sprawność działania Urzędu	3.1. Wysoka jakość usług Urzędu i efektywne procesy wewnętrzne	3.1.1. Opracowanie i wdrożenie planów pracochłonności w poszczególnych komórkach organizacyjnych [w zakresie operacyjno-lotniczym, personelu lotniczego i techniki lotniczej].
	3.2. Wysoki poziom kompetencji pracowników Urzędu	3.2.1. Wdrożenie Programu Zarządzania Wiekami. 3.2.3. Wdrożenie Programu Sukcesji.
	3.3. Wysoka jakość działalności legislacyjnej Urzędu	3.3.2. Wdrożenie narzędzi informatycznych umożliwiających monitorowanie realizacji harmonogramów tworzenia projektów aktów prawnych.
		3.3.5. Opracowanie ujednoliconej terminologii lotniczej.