



Rekomendacje antycovidowe Sektorowej Rady Kompetencji Przemysłu Lotniczo –Kosmicznego

Mirosław Hermaszewski – Przewodniczący Rady

Cezary Galiński – Politechnika Warszawska

**Konferencja Bezpieczeństwa w Lotnictwie Cywilnym
19 - 20 LISTOPADA 2020 r.**



Rekomendacja antycovidowa – Zagrożenia dostrzeżone wiosną



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

1. Wdrażanie pracy zdalnej
2. Konieczność kontaktów zewnętrznych z osobami o nieznanym statusie COVID-19 – zabezpieczenie pracowników/zespołów oraz całej organizacji
3. Konieczność dezynfekcji pomieszczeń i produktów / konieczność zapewnienia bezpieczeństwa produktów / zapewnienie bezpieczeństwa wyposażenia
4. Brak świadomości zagrożeń wynikający z COVID-19 u pracowników
5. Brak dyscypliny u pracowników - lekceważenie zasad bezpieczeństwa w czasie pandemii COVID-19
6. Kwarantanna pracownika lub pracowników, ale jeszcze nie potwierdzonych jako zarażeni COVID-19
7. Pracownik, pracownicy chorzy na COVID-19



Rekomendacja antycovidowa – Zagrożenia dostrzeżone wiosną



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

8. Załamanie się łańcuchów dostawczych i kooperacyjnych
9. Brak dostępu do materiałów i/lub części zamiennych / znaczący wzrost cen
10. Drastyczny spadek lub utrata popytu na usługi/produkty
11. Nieodbieranie produktów usług zamówionych
12. Przyrastające składy magazynowe
13. Wzrost konkurencji na rynku w obszarze branży/regiony itd.
14. Utrata rynku i konieczność zmiany zakresu działalności
15. Konieczność wdrożenia nowych produktów lub przekwalifikowania organizacji dla utrzymania zespołu
16. Konieczność rozszerzania zakresu prowadzonych operacji
17. Konieczność zmiany zakresu prowadzonej działalności



Rekomendacja antycovidowa – Zagrożenia dostrzeżone wiosną



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

- 18. Brak „poduszki finansowej”
- 19. Brak stabilizacji finansowej
- 21. Prowadzenie optymalizacji sił i środków na minimum kosztów / konsekwencje wcześniejszej optymalizacji
- 22. Konieczność wprowadzania drastycznych oszczędności finansowych
- 23. Konieczność zwalniania pracowników
- 24. Konieczność łączenia stanowisk/re-skiling
- 25. Złe działanie systemu zarządzania bezpieczeństwem

Rekomendacja antycovidowa – Zagrożenia dostrzeżone latem



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

- 26. Wpływ COVID-19 na psychikę ludzką / zagrożenia dot. komunikacji /
- 27. Rozluźniania dyscypliny i negatywna promocja z publikatorów / potrzeba odreagowania
- 28. Działania antyszczepionkowców i fake newsy (działanie wg modelu czy ktoś widział koronawirusa?)
- 29. Spadek kompetencji personelu (ze powodu na brak lub małą ilość pracy np. screenerzy, piloci)
- 30. Odejścia pracowników
- 31. Utrudnienia w dostępie do pracowników zewnętrznych - nieetatowych



Rekomendacja antycovidowa – Zagrożenia dostrzeżone latem



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

- 32. Brak orientacji w zakresie aktualnych wymagań prawnych w zakresie prowadzonych operacji
- 33. Konsekwencje błędów popełnionych w trakcie audytów wew. (wykonywanych zdalnie)
- 34. Wpływ COVID-19 na model przywództwa
- 35. Pojawienie się nowej agresywnej konkurencji
- 36. Wrogie przejęcia firm
- 37. Bankructwo przedsiębiorstwa



W czasie kilkutygodniowych prac, opracowano cztery koncepcje działań „rozwojowych” mogących wesprzeć organizacje lotnicze w Polsce wobec zagrożeń jakie niesie ze sobą pandemia COVID-19. Działania te w większości nie są szkoleniami, ale zawierają elementy doradztwa i coachingu.

- Bezpieczeństwa**
- Reskilingu**
- Utrzymania ciągłości działania**
- Bezpieczeństwa informacji**

Rekomendacja antycovidowa – Działanie 1 – podniesienie poziomu bezpieczeństwa



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

Doradztwo zmierzające do podniesienia kompetencji pracowników organizacji w branży lotniczej w obszarze optymalizacji zasobów i zachowania ciągłości działania, tj:

- oceny potrzeb, planowania działań w sytuacji zagrożenia/kryzysowej, dedykowania sił i środków do realizacji zadań w obszarze bezpieczeństwa.**
- zarządzania zagrożeniami (identyfikacja, opis, ocena i łagodzenie zagrożeń).**
- stosowania procedur postępowania w sytuacjach awaryjnych, stosowania doraźnych rozwiązań zapewniających bezpieczeństwo.**
- zarządzania bezpieczeństwem, identyfikacji współczynników bezpieczeństwa**
- wdrażania polityki bezpieczeństwa, posługiwania się procedurą zarządzania zmianą,**

Rekomendacja antycovidowa – Działania 2 i 3



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

Działanie 2 – reskiling

Doradztwo zmierzające do podniesienia kompetencji pracowników organizacji w branży lotniczej w obszarze optymalizacji zasobów i reskilingu

Działanie 3 – podtrzymanie ruchu

Doradztwo zmierzające do podniesienia kompetencji pracowników organizacji w branży lotniczej w obszarze utrzymania ciągłości działania.

Działania szkoleniowe w zakresie Bezpieczeństwa informacji

- **Zachowanie dostępności do informacji w sytuacji zagrożenia epidemicznego**
- **Zarządzanie informacją w zagrożeniu epidemicznym**
- **Systemy ochrony fizycznej informacji w zagrożeniu epidemicznym – projektowanie, administrowanie, obsługa**
- **Zarządzanie ryzykiem informacji w przedsiębiorstwie z uwzględnieniem w zagrożenia epidemicznego**
- **Ochrona informacji biznesowej w zagrożeniu epidemicznym**
- **Cyberbezpieczeństwo w przedsiębiorstwie**
- **Zarządzanie logistyczne w sytuacji kryzysowej**
- **Praca zdalna – korzyści i zagrożenia**
- **Audyt systemu bezpieczeństwa informacji z uwzględnieniem zagrożenia epidemicznego**

Rekomendacja antycovidowa – Finansowanie

W ramach zadań realizowanych przez Małopolską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. przedsiębiorstwa sektora Przemysł Lotniczo-Kosmiczny (PLK) mogą uzyskać refundację do 80% dofinansowania usług rozwojowych tj. szkoleń, doradztwa, mentoringu.

Łącznie w Projekcie planowane jest objęcie wsparciem 650 pracowników z sektora przemysłu lotniczo-kosmicznego z zastrzeżeniem dla tego sektora, że w przypadku dużych przedsiębiorstw wskaźnik osób objętych wsparciem nie może przekroczyć 25 % maksymalnej liczby pracowników dla tego sektora.

Wartość zadań COVID-19 w ramach projektu: 12 543 300,00 zł

Obszar realizacji projektu: Cała Polska

Okres realizacji projektu: 15 września – 31 marca 2021

Nabór: nabór ciągły, do 30.11.2020 r. lub do wyczerpania środków

Rekomendacja antycovidowa – Finansowanie



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

Sektor PLK	Mikro przedsiębiorstwo	Małe Przedsiębiorstwo	Średnie Przedsiębiorstwo	Duże Przedsiębiorstwo
Limit kosztów usług rozwojowych netto przypadający na Przedsiębiorcę (wkład własny + refundacja)	40 000 zł	80 000 zł	160 000 zł	240 000 zł
w tym limit na refundację kosztów usług rozwojowych netto przypadający na Przedsiębiorcę	32 000 zł	64 000 zł	128 000 zł	192 000 zł
w tym limit na refundację kosztów usług netto rozwojowych przypadający na 1 Pracownika	6 400 zł	6 400 zł	6 400 zł	6 400 zł



Fundusze
Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Rekomendacja antycovidowa – Procedury

Rekrutacja

Przesłanie formularza rejestracyjnego na stronie PARP

<https://www.parp.gov.pl/component/site/site/kompetencje-dla-sektorow>



Rejestracja przedsiębiorstwa w BUR



Rejestracja w systemie elektronicznym MARR



Złożenie Formularza zgłoszeniowego Przedsiębiorstwa
wraz z załącznikami



Weryfikacja dokumentów rekrutacyjnych przez MARR



Rekomendacja antycovidowa – **Procedury**



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

Wsparcie

Podpisanie Umowy zaliczkowo - refundacyjnej



Przesłanie podpisanych Formularzy od Pracowników (zał. 5 do Regulaminu)



Nadanie numeru ID w Bazie Usług Rozwojowych



**Weryfikacja kart/y usług/i przez MARR S.A.
w przypadku akceptacji kolejny krok**



Rejestracja na usługę rozwojową (szkolenie/doradztwo)



Realizacja Usługi Rozwojowej



Fundusze
Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Zaliczka i Refundacja

**Zawnioskowanie o zaliczkę na poczet płatności za usługę [50%]*
(na podstawie fv za zakończoną usługę)**



Zapłata za usługę rozwojową przez Przedsiębiorcę dla Wykonawcy



**Złożenie dokumentów rozliczeniowych (zaświadczenia/certyfikaty,
potwierdzenie przelewu, oświadczenia)**



Refundacja dla Przedsiębiorcy [30%]*

- * 20% stanowi wkład własny
- * zaliczka i refundacja możliwe są do poziomu max kwoty limitu na firmę / pracownika
- * VAT stanowi koszt niekwalifikowany

Rekomendacja antycovidowa – Procedury



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

1. Wypełniona umowa, zostanie przekazana w ramach funkcjonalności Systemu
2. Przedsiębiorca podpisuje umowę + dokumenty uzupełnione w procesie rekrutacji [Formularz zgłoszeniowy przedsiębiorstwa wraz z załącznikami] + zał. 2 oświadczenie, że dane podane podczas rekrutacji są nadal aktualne
3. **Kompletna i poprawnie sporządzona dokumentacja, musi wpłynąć do Operatora w terminie 14 dni od daty udostępnienia Umowy w Systemie przez Operatora, jednak nie później niż do dnia 28 grudnia 2020 r.,**
4. Przedsiębiorca jest zobowiązany do podpisania umowy wraz z załącznikami za pośrednictwem **certyfikowanego podpisu elektronicznego lub profilu zaufanego**. Przedsiębiorca przekazuje podpisaną umowę wraz z załącznikami do Operatora za pośrednictwem funkcjonalności Systemu.
5. Dopuszcza się przedłożenie podpisanej umowy wraz z załącznikami przez przedsiębiorcę w wersji papierowej.

Rekomendacja antycovidowa Sektorowej Rady ds. Kompetencji Przemysłu Lotniczo-Kosmicznego



Sektorowa Rada
ds. Kompetencji
Przemysł Lotniczo-kosmiczny

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

**Serdecznie zaprasza Państwa do kontaktu
mailowego i telefonicznego**

tel.: 785 059 105

e-mail: sektor.plk@marr.pl

www.marr.pl

www.marr.pl/am3_sektory/

**Z przyjemnością odpowie na wszelkie pytania
związane z realizacją Projektu**