

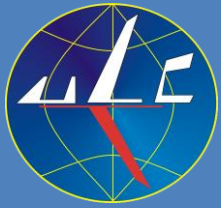


Warsztaty SMS

Zarządzanie zmianą na przykładzie służb ruchu lotniczego – zmiany o charakterze wielostronnym

Rozp. UE nr 2017/373

PART-ATM/ANS.OR.A.045 e)

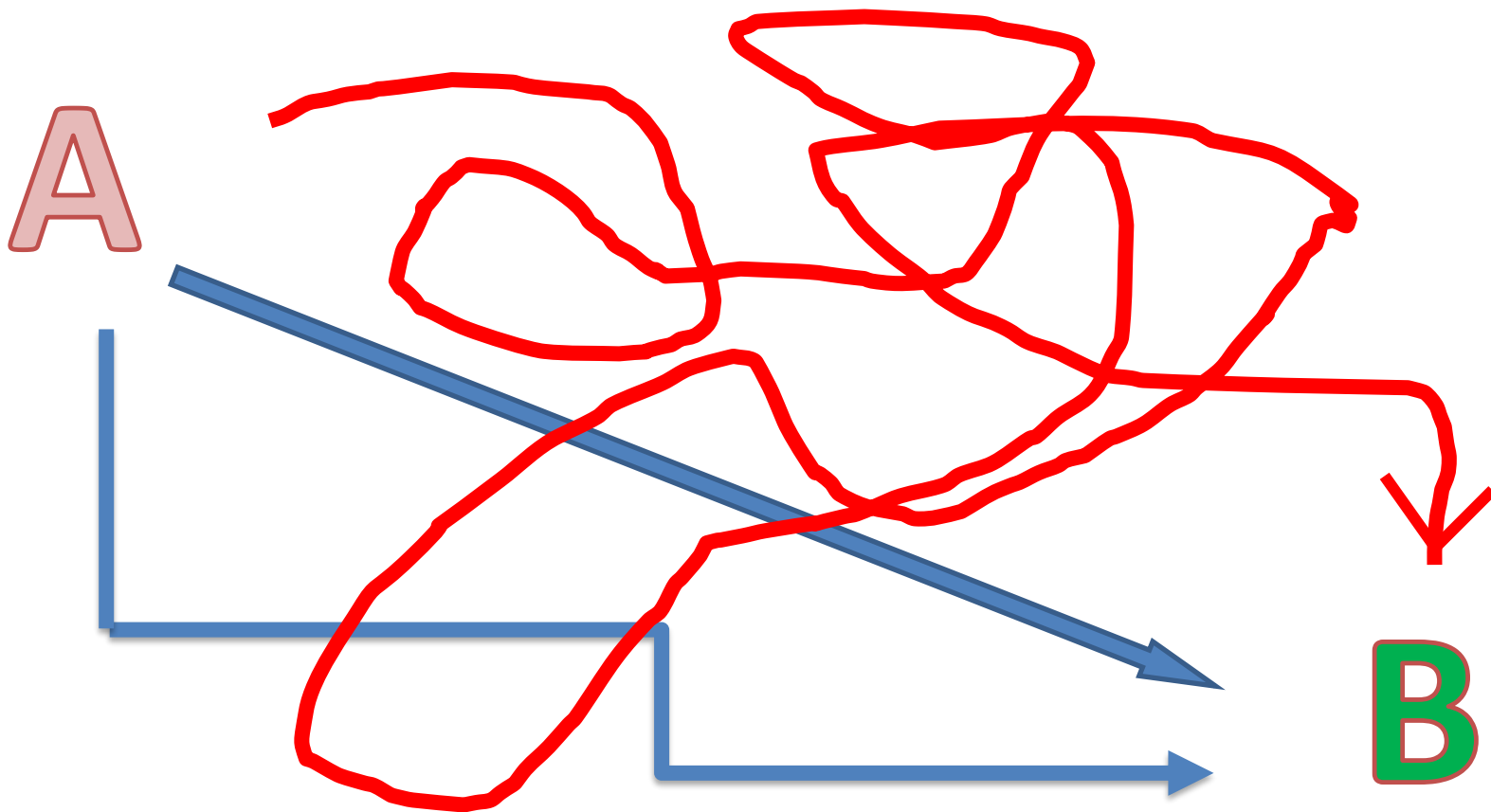


Plan prezentacji

- Zmiana
- System funkcjonalny – elementy
- Zmiana w systemie funkcjonalnym
- Zmiana wielostronna – tzw. multiactor
- Koordynacja
- Podsumowanie

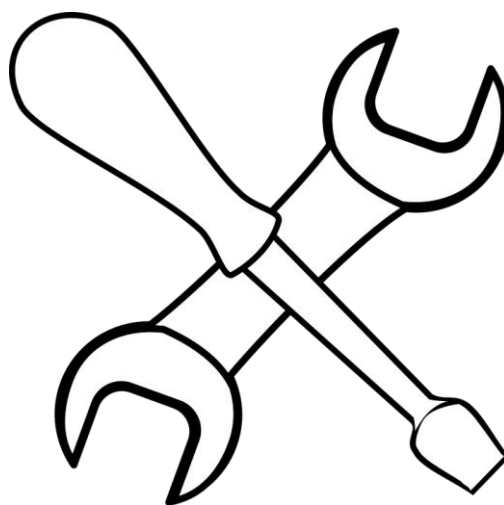
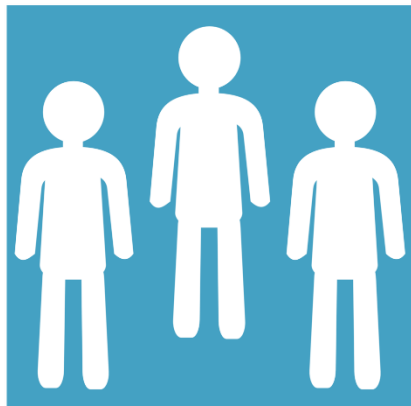


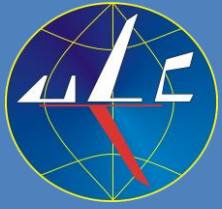
Zmiana





System funkcjonalny - elementy





System funkcjonalny - elementy

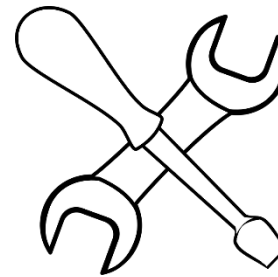
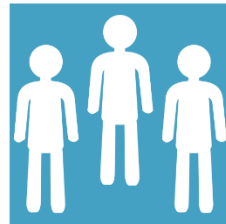
„system funkcjonalny” oznacza:

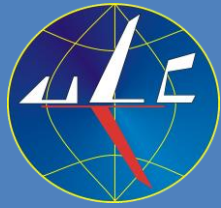
- połączenie procedur, zasobów ludzkich i wyposażenia, w tym sprzętu i oprogramowania,
- zorganizowanych
- w celu pełnienia określonej funkcji w ramach ATM/ANS i pozostałych funkcji sieciowych ATM;



Zmiana w systemie funkcjonalnym

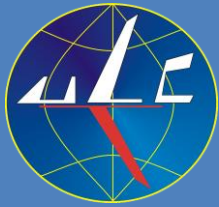
- System czy systemy funkcjonalne?
- Czy mogę dowolnie zmieniać w swoim systemie?
- Procedury, zasoby ludzkie, wyposażenie





Zmiana wielostronna – tzw. multiactor

- Instytucja zapewniająca służby żeglugi powietrznej (ATC, AFIS, czasami MIL)
- Zarządzający lotniskiem
- Operatorzy statków powietrznych
- producenci wyposażenia
- organizacje obsługowe
- organy regulacyjne, np. Komisja Europejska, EASA, krajowe władze lotnicze (NAA)



Koordinacja

- wspólne określenie zakresu swoich obowiązków w odniesieniu do zmian, a w szczególności ich obowiązków dotyczących bezpieczeństwa,
- wspólne określenie wzajemnych współzależności;
- wspólna identyfikacja zagrożeń związanych ze zmianą wspólnego kontekstu;
- uzgodnienie założeń dla zmian, które wspólnie ich dotyczą; oraz
- uzgodnienie środków ograniczających ryzyko, które wymagają wspólnego wdrożenia.



Podsumowanie

- Dokładne określenie przedmiotu zmiany
- Na jakie podmioty/organizacje zmiana wpływa
- Ustalenie wiodącego zmianą
- Wspólne opracowanie oceny bezpieczeństwa, a co najmniej jej uzgodnienie przez zaangażowane strony
- Weryfikacja przyjętych środków ograniczających ryzyko



Podsumowanie c.d.



- [Rozporządzenie UE nr 2017/373 + EAR](#)



Warsztaty SMS

KONIEC

Paweł Marszałek
Urząd Lotnictwa Cywilnego
Naczelnik Inspektoratu ATM
pmarszalek@ulc.gov.pl